



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014



# SOMMAIRE

<b>■ ÉDITORIAL</b>	<b>3</b>
<b>■ ORGANISATION</b>	<b>4-5</b>
La Structure juridique	6
Les Objectifs	7
Les Équipes	8
L'implantation des Projets au Maroc	9
<b>■ CHIFFRES CLEFS</b>	<b>10-11</b>
<b>■ ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES</b>	<b>12-13</b>
Les Réalisations de 2014	14
Les Réalisations depuis 2006	17
Focus sur l'Ecole Matar Nouaceur	18
Les projets de 2015	20
<b>■ PROJETS D'ACCOMPAGNEMENT</b>	<b>22-23</b>
Audiovisuel et Informatique	24
Bouquiner au Maroc	25
cinEMA	26
Transport Scolaire	27
<b>■ OPÉRATIONS ANNUELLES</b>	<b>28-29</b>
Opération Achoura	30
Opération Cartables	31
<b>■ ÉVÉNEMENTS CARITATIFS</b>	<b>32-33</b>
Janvier à Juin	34
Juillet à Décembre	36
<b>■ PARTENARIATS ET MÉCÉNAT D'ENTREPRISE</b>	<b>38-39</b>
<b>■ BILAN FINANCIER</b>	<b>46-47</b>
<b>■ REVUE DE PRESSE</b>	<b>50-51</b>



# Éditorial



## QUEL BILAN FAITES-VOUS DE L'ACTIVITÉ D'EMA EN 2014 ?

En 2014, l'association EMA a reçu le soutien de quatre nouveaux partenaires, cela nous conforte dans notre combat, c'est aussi la preuve que l'enjeu en vaut la peine. En 2014, ce sont 40 filles qui ont intégré la classe de 6ème (équivalent de la classe de première en France) et vont passer leur bac français en septembre 2015.

Elles viennent toutes de l'école El Bguiriyine soutenue par EMA depuis 2006 et nous sommes très fières d'elles! Voilà un bel exemple de la pérennité de nos actions sur le long terme.

En 2014, nous sentons une prise de conscience de l'impact de notre travail avec nos partenaires institutionnels : la Délégation de l'Education Nationale Marocaine à Nouaceur et l'INDH ont décidé de travailler en partenariat avec EMA pour la construction de 7 classes à la place de classes préfabriquées, offrant ainsi des lieux de scolarisation décents aux enfants.

Enfin, en 2014, EMA fête 9 années d'existence avec nos adhérents et nos bénévoles toujours présents et fidèles pour donner de leur temps et de leur énergie, pour faire avancer notre belle aventure.

## QUELLES SONT LES PERSPECTIVES EN 2015 ?

Les demandes des écoles sont nombreuses pour 2015 et la liste s'allonge. Nous finaliserons les projets en cours dans les écoles Imam Ali, Essekoume et Tamaris. Il est évident que nous continuerons à accompagner les écoles où nous sommes déjà intervenus. Et nous avons décidé de nous concentrer sur notre gros projet de Centre de Formation par l'Apprentissage, qui devient urgent!



L'année 2014 a permis de lancer une nouvelle dynamique avec le renouveau du Conseil d'Administration d'EMA, désormais étoffé et composé de 7 membres. Aussi, cette année EMA France a pu mener à bien de nombreux projets et événements, assurant à EMA Maroc 16 000€ de bénéfices à attribuer aux divers chantiers et projets en cours, le projet cinEMA notamment ainsi que le projet audiovisuel.

Par ailleurs, les dons des particuliers et des entreprises en France ont assuré près de 36 000€ de revenus, déduction faite des frais de fonctionnement de l'association.

Cette année également, le Conseil d'administration a souhaité mettre l'accent sur les classes de maternelle et le parrainage des enfants qui y sont scolarisés.

Ce projet est ciblé sur les quatre classes dont EMA Maroc a la charge. Il recouvre deux aspects :

- la scolarisation des enfants
- le transport des enfants de leur domicile à l'école.

La mise en place du parrainage a été un projet laborieux, notamment car les attentes naturelles des parrains sont difficilement compatibles avec les ressources déjà limitées d'EMA Maroc qui fait face à une surcharge d'activité, mais le projet final présenté lors de la soirée dédiée en novembre dernier a reçu un accueil tout à fait positif, balayant ainsi nos craintes initiales.

L'objectif atteint est plus qu'encourageant mais il faut continuer nos efforts et nous entamons cette année 2015 avec une dynamique toujours présente ainsi que le souhait de donner encore plus à EMA Maroc.

Merci de votre confiance et de votre fidélité.







# **l'Organisation d'EMA**

## La Structure Juridique

EMA France et EMA Maroc sont deux structures fondées par Najate LIMET, l'une en France et l'autre au Maroc, la loi marocaine (le règlement du droit des associations au Maroc est le Dahir n°1.73.283 - Rabi'at 1393, d'avril 1973) obligeant tout acteur associatif étranger à créer une antenne marocaine. Ces deux structures juridiques sont aujourd'hui liées par une convention de partenariat et ont deux présidents distincts. Cette particularité d'Enfance Maghreb Avenir est considérée comme un de ses atouts, son action étant portée par deux équipes dans deux pays ayant des liens très forts.

### EMA FRANCE

Création à Paris le 31 janvier 2006  
Association française loi 1901  
Siège au : 1, rue Jonquoy – Paris  
Reconnue d'utilité publique

157 adhérents

Missions :

- Valider les besoins d'EMA Maroc
- Développer les partenariats France-Maroc
- Rechercher des financements en France (particuliers et entreprises)

### EMA MAROC

Création à Rabat le 30 novembre 2007  
Association marocaine dahir n°1.58.376  
Siège : Résidence El Khalil 2 - 58 rue 93 - Familles Française - Derb Ghalef - Casablanca

Missions :

- Déceler les besoins, définir les priorités
- Réaliser les projets
- Rechercher des financements au Maroc (particuliers et entreprises)





# Les Objectifs

## OBJET

Création ou aménagement de lieux d'accueil au sein des établissements scolaires publics, de la classe maternelle au secondaire, dans les quartiers défavorisés au Maroc.

## DEVISE

«L'école est un droit et non un privilège»

## AXES D'INTERVENTION

- Impliquer les directions des établissements scolaires marocains, leurs enseignants et les parents d'élèves dans ses projets
- Maintenir les liens entre les enfants et leurs parents en les invitant dans les lieux que nous mettons à leur disposition
- Mobiliser le bénévolat dans le milieu étudiant marocain
- Instituer en France un partenariat avec des établissements scolaires souhaitant s'engager dans le cadre de nos projets
- Solliciter des jeunes d'établissements de ZEP, pour majorité issus de l'immigration, à s'investir dans nos projets
- Recréer pour ces jeunes Français des liens avec leurs pays d'origine
- Valoriser ces jeunes en leur donnant des responsabilités

## RÉSULTATS ATTENDUS

- Scolarisation des filles
- Ouverture à la culture et acquisition des bases de la scolarité
- Conservation d'un environnement sain pour les élèves et les enseignants
- Diminution des risques de transmission des maladies



## QUELQUES DONNÉES CHIFFRÉES

(données issues du «rapport mondial de suivi sur l'Éducation Pour Tous» de l'UNESCO en 2013/2014)

Les problématiques de l'éducation sont très importantes au Maroc.

Scolarisation Pré-primaire	Scolarisation Primaire	Scolarisation Secondaire
- Objectif UNESCO : 70% -	- Objectif UNESCO : 95% -	- Objectif UNESCO : 95% -
Réalité* : 58%	Réalité* : 96%	Données indisponibles*

\*en 2011

Le Maroc fait face à une crise de l'apprentissage de grande ampleur.

Malgré une nette amélioration de la scolarisation (en 2011, seuls 134 000 enfants sont déscolarisés au primaire contre 419 000 en 2006), la qualité de l'enseignement reste de piètre qualité (seuls 34% des enfants ont acquis les bases de lecture, d'écriture et de mathématiques à la fin de leur 4ème année d'école). Or **«les enfants qui apprennent moins ont plus de chances d'abandonner»**.

**La cause?** Une pénurie d'enseignants formés, des infrastructures en surcharge et la fourniture insuffisante de matériels didactiques. Incapables de lire ou de comprendre une simple phrase, ces enfants sont mal équipés pour la transition vers l'enseignement secondaire.

## Les Équipes en France et au Maroc

Le Conseil d'Administration d'EMA France, dont les membres sont élus chaque année, est garant de la bonne gestion des fonds et définit les principales orientations. Il arrête également le budget et valide les comptes annuels. Ses membres agissent bénévolement.

Le Conseil élit parmi ses membres un Bureau qui assure la gestion courante et la mise en œuvre des projets décidés par le Conseil.

EMA Maroc comptait en 2014, 28 salariés (2 assistantes, 1 chauffeur, 12 chauffeurs de bus, 6 animatrices de classes maternelle, 1 animateur cinEMA, 2 femmes de ménage, 4 ouvriers) et 3 chefs de projets bénévoles.



### ZOOM SUR LES ÉQUIPES



**Najate LIMET**  
Fondatrice EMA  
Présidente EMA Maroc



**Anne PAQUOT**  
Présidente EMA France  
Conseillère d'Orientation



**Élisabeth RUELLE-MEGRELIS**  
Vice-Présidente EMA France  
Ingénieur d'Affaire - Exa International



**Marc LEROY**  
Président EMA France 2011/13  
Key Account Manager - Air Liquide



**Marie-Anaïs DELMOTTE**  
Secrétaire EMA France  
Auto Entrepreneur



**Fatiha YAHIAOUI**  
Trésorière EMA France  
Chargée de Formation - Air Liquide



**Joachim CAILLOSSE**  
Chargé des courses  
Sales Manager - Arjowiggins



**Alizée L'HONNEUR**  
Attachée de la Fondatrice - EMA Maroc  
Project Manager - Capgemini



**Jean-François LIMET**  
Responsable des chantiers - EMA Maroc  
Directeur des opérations - Artelia

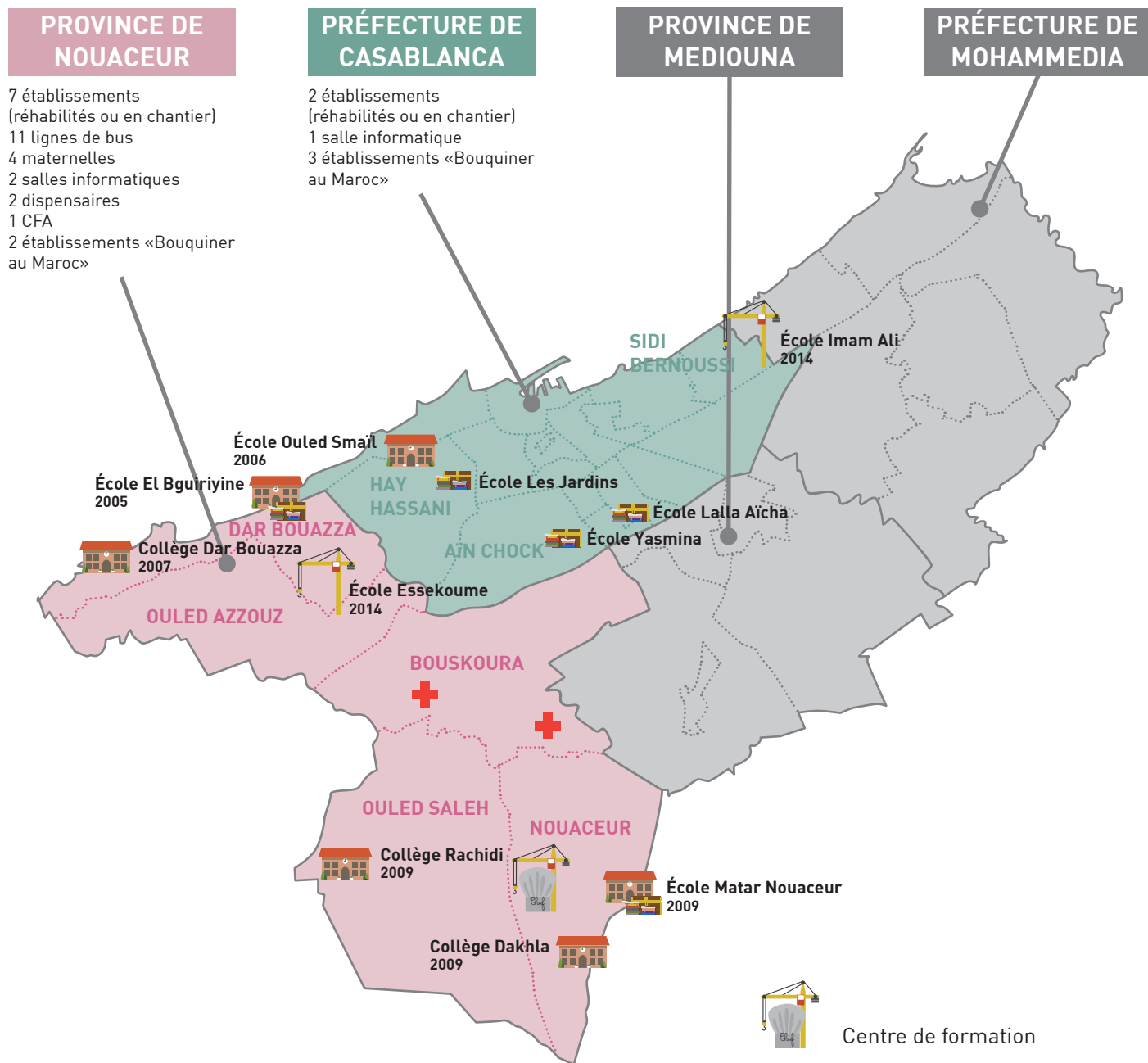


**Catarina TARASCO**  
Responsable «cinEMA» - EMA Maroc  
Galeriste d'Art

EMA peut également compter sur les nombreux bénévoles qui pilotent des projets ponctuels en France et au Maroc, et reversent les bénéfices de leurs actions à l'association.

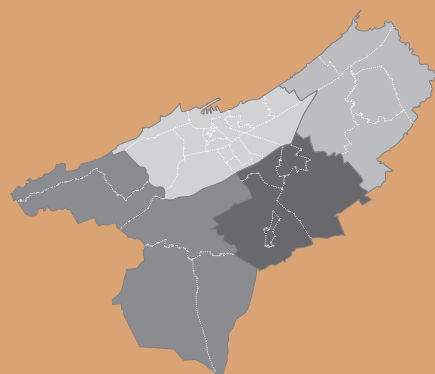
Courses, ventes d'objets d'artisanat, pièces de théâtre, soirées,... autant d'événements et d'animations qui permettent de faire rayonner EMA et de faire découvrir l'association au plus grand nombre.

# L'Implantation des Projets Wilaya du Grand Casablanca

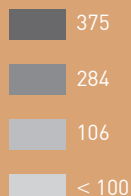


## RÉPARTITION DE LA POPULATION PRÉCAIRE DU GRAND CASABLANCA

(données du Wilaya de 2008)



nb de personnes  
vivant dans la  
précarité  
(sur 10 000)



Centre de formation



Dispensaires



Établissements «Bouquiner au Maroc»



Établissements en chantier



Établissements réhabilités et suivis





# Les Chiffres Clefs

**9** ans d'existence

**192 763 €** de budget annuel consolidé

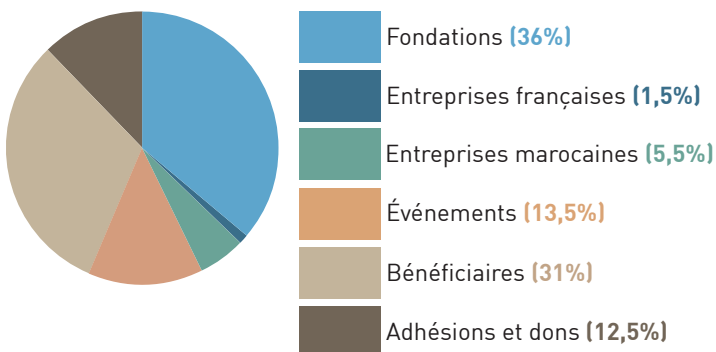
**12** établissements pris en charge

**8 405** enfants accompagnés  
dont **40%** de petites filles

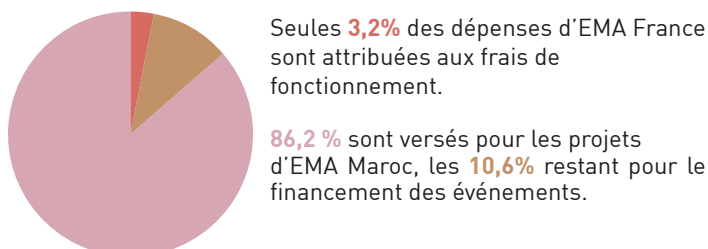
**157** adhérents

dont **91** donateurs fidèles depuis plusieurs années

## RÉPARTITIONS RECETTES EMA



## RÉPARTITIONS DÉPENSES EMA FRANCE







# les Établissements Scolaires



# Les Réalisations de 2014

## l'École Essekoume

Grâce aux bénéfices de la pièce de théâtre Concessions Intimes (voir détail p.35) ainsi qu'aux fonds propres d'EMA Maroc, l'école Essekoume a été intégralement repeinte, permettant ainsi à de nombreux enfants de travailler dans des conditions décentes.

C'est une école dans laquelle il reste des travaux à réaliser.

**10 000 €**

de travaux

**6**

salles de classe rénovées

**1**

cantine rénovée

**442**

enfants concernés

### AVANT



### APRÈS



### LES EXTÉRIEURS





## **l'École Imam Ali**

L'école Imam Ali a fait l'objet d'une réhabilitation totale de ses blocs sanitaires filles et garçons.

Lorsque le lancement des travaux est entamé en juin 2014, il y a alors des sanitaires hors service et des lavabos extérieurs vétustes.

A la réception du projet, les enfants peuvent enfin profiter de sanitaires fonctionnels et mis aux normes d'hygiène.

Ce projet a été soutenu et financé par les entreprises Bouygues Construction (fondation Terre Plurielle), Losinger Marazzi et Jacob Delafon ainsi que par la Fondation de France.

**18 000 €**

de travaux

**24**

sanitaires reconstruits

**525**

enfants concernés

### **AVANT**



### **PENDANT**



### **PENDANT**



### **APRÈS**



### **AVANT**



### **APRÈS**



## Quelques parcours d'enfants

Scolarisées en 2006 à l'école El Bguiriyine, 40 jeunes filles passent le bac français en 2015 (sur les 120 initialement présentes»!).

Une sacrée réussite pour elles, un avenir qui se profile et de jolis sourires datant de 2010 pour les illustrer... Rendez-vous en 2015 pour les résultats!





# Les Réalisations depuis 2006

L'absence d'installations sanitaires dans les écoles est l'une des principales raisons pour lesquelles les enfants, et surtout les filles, ne vont pas en classe dans les pays en développement. Cette situation montre que les problématiques d'éducation, d'accès à l'eau et d'hygiène sont étroitement liées.

Fort de ce constat, EMA intervient depuis 2006 sur de nombreux établissements scolaires.

En premier lieu, ce sont les structures sanitaires qui sont mises à neuf et aux normes (notamment de la Banque Mondiale pour les fosses septiques) ; raccordement à l'eau potable, au réseau électrique, construction de fosses septiques, construction et rénovation des sanitaires sont des impondérables de l'association.

Dans un deuxième temps, EMA s'intéresse aux infrastructures des établissements scolaires telles que murs d'enceinte et salles de classe.

Enfin, EMA considérant que l'éducation passe également par le sport et la culture, la mise en place de terrains de sport et de salles adaptées (bibliothèques, multimédia, culturelle,...) complètent son action.

Les différents établissements dans lesquels l'association a travaillé ou travaille encore, sont les suivants :

- 2006 à 2014 – École El Bguiriyine
- 2007 à 2014 – Collège Dar Bouazza
- 2007 à 2010 – École Rachdi
- 2008 à 2014 – École Ouled Smaïl et École Matar Nouaceur
- 2008 à 2011 – Collège El Rachidi
- 2009 à 2014 – Collège Dakhla
- 2010 à 2014 – Collège Laayoune
- 2011 à 2013 – Équipement et gestion de 4 classes de maternelle
- 2014 – École Imam Ali
- 2014 – École Essekoume



## Focus sur l'école Matar Nouaceur

En 2009, l'association prend en charge l'école Matar Nouaceur, monte le projet et entame la recherche de fonds.



---

**150**

élèves scolarisés

**11**

salles de classe

**1**

sanitaire

En 2010, l'association rénove intégralement les sanitaires de l'école et construit une fosse septique aux normes de la Banque Mondiale.

**Partenaire : Fondation de France, Fondation Naturex, Astra Zeneca**



---

**48 000 €**

de travaux

**20**

sanitaires construits

**1**

fosse septique construite

En 2011, ce sont toutes les salles de classe qui sont rénovées avec la création d'un espace informatique dans les classes. L'association réaménage également une partie de la cour, anime des ateliers de lecture et distribue des livres.

**Partenaire : Fondation de France, Fondation Naturex**



---

**31 200 €**

de travaux



En 2012, l'association crée une salle informatique, participe à l'ouverture de deux classes de maternelle et achète un mini-bus pour transporter les élèves de maternelle.

**Partenaire : Fondation de France, Fondation Naturex**




---

**14 300 €**

de travaux

**2**

classes de maternelle

**1**

min-bus

**1**

salle informatique

En 2013, l'association réalise des travaux de façade, notamment pour l'étanchéité.

**Partenaire : Fondation de France**

En 2014, l'association entretient l'école et renforce la salle informatique avec l'acquisition de deux ordinateurs supplémentaires.

**Partenaire : Fondation de France**




---

**7 800 €**

de travaux

---

**420**

élèves scolarisés

**11**

salles de classe

**20**

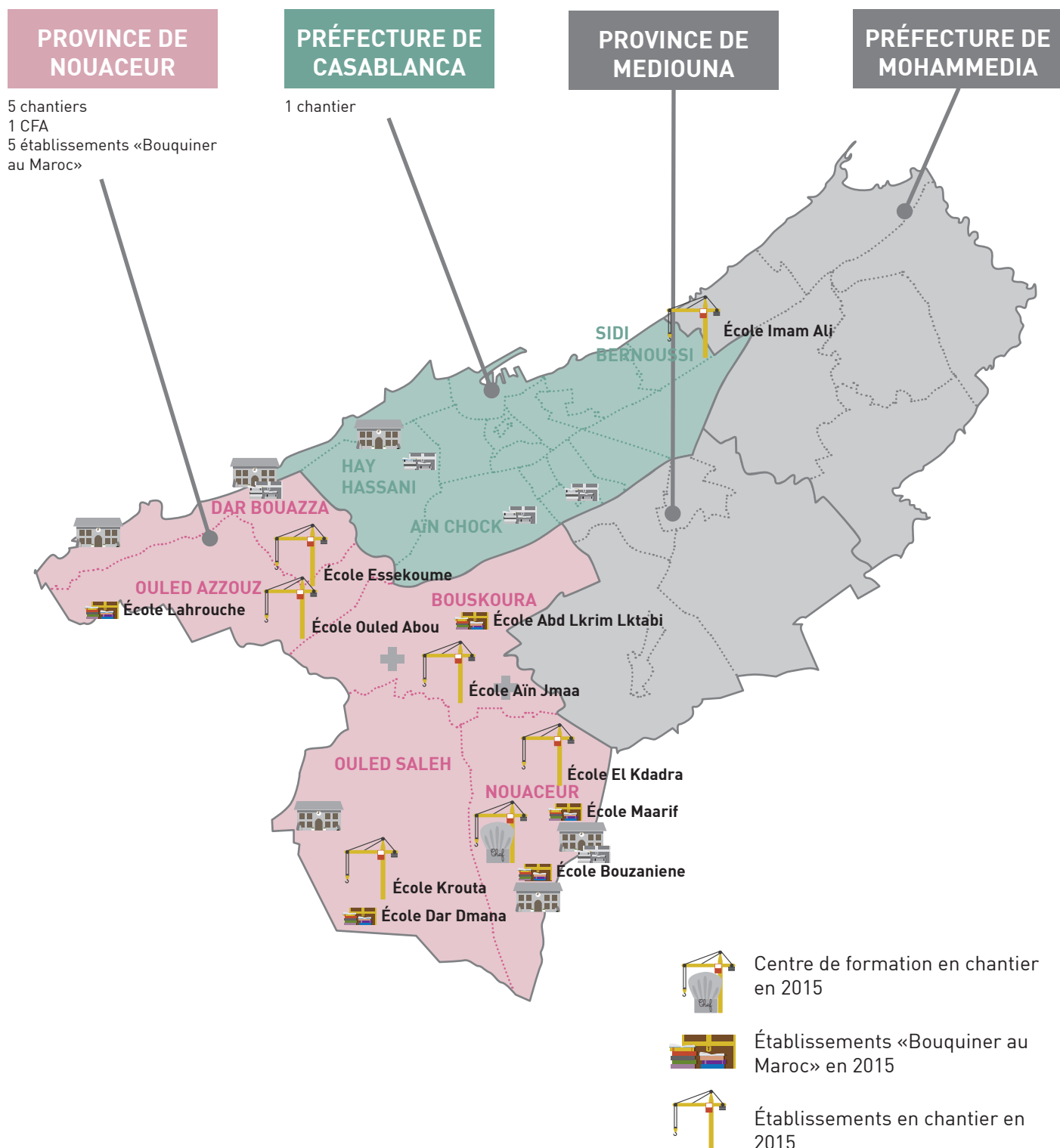
sanitaires

**1 850 €**

de travaux



# Les Projets de 2015



## le Centre de Formation par l'Apprentissage (CFA)

L'association souhaite transformer une école primaire en Centre de Formation par l'Apprentissage pour les métiers de la restauration.

Le projet s'articule autour de 4 actions : tout d'abord la restauration du bâtiment existant, puis la création d'un nouveau bâtiment, la création d'une terrasse et enfin le maintien des logements de fonction pour le directeur et le gardien.

Ce projet, qui contribue à offrir aux jeunes une réelle qualification professionnelle est un très gros dossier pour EMA car le budget global des travaux s'élève à 90 000 €.

Deux partenaires sont déjà acquis sur le projet : Ansamble Maroc et la Fondation Naturex-Jacques Dikansky.

## la construction de 7 classes avec l'INDH

Cette année, pour la première fois, EMA travaille conjointement avec l'INDH pour la réhabilitation de 7 salles de classe dans 5 établissements de la province de Nouaceur.

Il s'agit de classes en préfabriqué qui ont été sélectionnées parmi 205 classes similaires dans la province car particulièrement mal équipées et insalubres. Ce projet sera mené de concert avec l'INDH qui finance 70% des travaux pour un budget global de 120 000 €.

## l'École Tamaris

Pour un budget global de 26 000 €, EMA va mener la construction de salles de classe en remplacement de préfabriqués.

## les nouvelles écoles du projet «Bouquiner»

En 2015, toujours en partenariat avec la Fondation d'Arfeuille mais également avec l'INDH et le Ministère de l'Éducation Nationale, EMA se lance dans le projet de 5 nouveaux établissements «Bouquiner au Maroc». Tous situés dans la province de Nouaceur, ces établissements vont permettre l'accès aux livres pour 1 385 enfants (dont 46,5% de filles). Ce projet nécessite l'investissement de 24 000 €, de 36 000 nouveaux livres, la mise en place de 45 coffres et le recrutement de 2 animateurs.

## la salle multimédia de l'école Imam Ali

En 2015, l'association souhaite créer une salle polyvalente dans l'école ainsi que réviser l'ensemble des éclairages des salles de classe.

L'objectif de ce projet est d'améliorer les échanges et la communication entre que les élèves tout en leur procurant des conditions de travail idéales pour la concentration.

Le budget global de ce projet est de 18 700 €.

## le projet «Auteurs à 100%»

A l'initiative de Réda Dalil ; auteur francophone marocain qui a reçu le prix de la Mamounia et du Gros Sel en Belgique pour son livre «Le Job» ; et Philippe Broc ; fondateur de la maison d'édition «Éditeur de Talents»; 17 auteurs marocains francophones ont participé à la rédaction d'un recueil de nouvelles qui sera publié et dont l'intégralité des bénéfices sera reversé à l'association EMA.

A la fois présents au Salon du Livre prévu en mars 2015 à Paris et dans divers autres événements, soutenus par Bouygues Immobilier, ce projet va permettre un rayonnement d'EMA plus large!

Dans un deuxième temps, les auteurs animeront des ateliers d'écriture dans les écoles gérées par EMA.









# les Projets d'Accompa- gnement

## Audiovisuel et Informatique

Après les établissements de Matar Nouaceur et Ouled Smaïl, en 2014 c'est l'école El Bguiriyine qui a profité d'un équipement audiovisuel complet dans une salle informatique et dans toutes les classes.

Le projet a été financé par EMA France et la Fondation d'Arfeuille.

Ce matériel est indispensable pour apporter aux enfants de nouvelles méthodes interactives d'apprentissage.

---

**15 000 €**

de matériel

**10**

ordinateurs

**7**

écrans



# Bouquiner au Maroc

Au Maroc, le livre est souvent inaccessible, et plus encore aux enfants.

En partenariat avec la Fondation d'Arfeuille, EMA met en place et suit le projet «Bouquiner au Maroc» dans 5 écoles. L'objectif du projet est d'aider des enfants marocains issus de milieux défavorisés à accéder à la lecture et au plaisir de bouquiner en plusieurs étapes :

## - la mise en place d'ateliers de lecture

L'intervention dure une heure toutes les deux semaines. Après un exposé de l'animateur sur le thème du «livre qui raconte», suit la présentation de 5 à 6 ouvrages en arabe. Les enfants, ont ensuite la possibilité de choisir un livre parmi les références proposées et de le garder avec eux.

## - l'installation de «coffre à bouquins»

Dans les classes de niveau 3 à 6 (niveau primaire français), un coffre est à disposition des élèves. Il contient une douzaine de références qu'ils ont la possibilité d'emprunter lors de l'ouverture du coffre près de deux fois par semaine, lors de la récréation. C'est un élève (qui change chaque semaine) qui est en charge du coffre et du suivi des prêts, un carnet de prêt permettant d'indiquer les livres empruntés et le nom de l'emprunteur.

## - le projet «Bouquiner en vacances»

Il est proposé aux plus grands des élèves d'emporter un livre avec eux pendant les vacances. Cette fois-ci, il s'agit d'un livre sans illustration (les incitant à développer leur imaginaire). Les premiers chapitres sont lus avec l'enseignant dans les jours précédant les vacances puis l'enfant en finit la lecture, seul, pendant ses congés.

Afin de sécuriser son action, la Fondation d'Arfeuille travaille en partenariat étroit avec des maisons d'édition marocaines, les encourageant à étoffer leurs références de littérature jeunesse en langue marocaine.

**7 000 €**

de budget

**2 390**

enfants dans le programme





## cinEMA

Le projet cinEMA existe depuis 2009 au collège Laayoune de Marrakech. Ce projet pédagogique autour de l'image s'inscrit dans le panorama culturel du Maroc où le cinéma constitue un moteur important de développement. Pendant 3 ans, une quinzaine d'élèves suit un cycle de cours donnés par des professionnels du cinéma sur : l'histoire du cinéma, l'analyse filmique, l'écriture du scénario, le montage, les différentes techniques du langage cinématographique.

Ce cycle se fait en partenariat avec un collège lyonnais en France et après la venue des élèves français en 2013 lors du Festival du Film de Marrakech, c'était au tour des élèves marocains de voyager en France, dans la capitale du cinéma! Une expérience riche et intense!

**9 215 €**

de budget pour le voyage

**13**

enfants concernés



# Transport Scolaire

L'éloignement des écoles constitue une entrave à la scolarisation, en particulier des filles, et entraîne une augmentation du taux d'abandon scolaire dans le secondaire.

Depuis 2011, grâce à un partenariat avec l'INDH de la Province de Noua-  
ceur, la Délégation de l'Éducation Nationale et les Communes, EMA assure la  
gestion d'un parc de bus scolaires dédiés au transport public, en priorité pour  
les filles.

EMA a renforcé son action par l'achat de 2 bus supplémentaires.

12

bus

1380

enfants transportés









# les Opérations Annuelles



## Opération Achoura

Également lancée en 2010, l'opération Achoura recueille des partenaires plus nombreux chaque année qui financent l'intégralité des cadeaux offerts aux enfants.

Au delà des considérations religieuses traditionnelles, Achoura est considérée au Maroc comme la fête de l'enfance et de la famille.

Vêtus de jolies tenues, 170 enfants ont pu profiter de ces cadeaux au cours d'une journée qui leur a été intégralement consacrée, alliant également des spectacles, des chants et un repas.



**2 000 €**

récoltés au Maroc

**170**

cadeaux distribués



# Opération Cartables

Cette opération qui a lieu tous les ans depuis 2010 a atteint cette année le nombre de 800 de cartables distribués (le double de ceux distribués en 2013).

En 2014, ce sont les sociétés Acticall, Ansamble et ALD Automotiv qui y ont participé.

Nous saluons particulièrement l'initiative d'Acticall qui a financé un cartable pour chaque heure de travail supplémentaire de ses salariés, permettant ainsi l'implication de marocains dans le projet.

L'opération avait également lieu en France où des enfants ont pu donner des fournitures dans les écoles partenaires de Seine-Saint-Denis.



**9 000 €**

récoltés au Maroc

**77 kg**

de fournitures donnés en France

**800**

cartables distribués









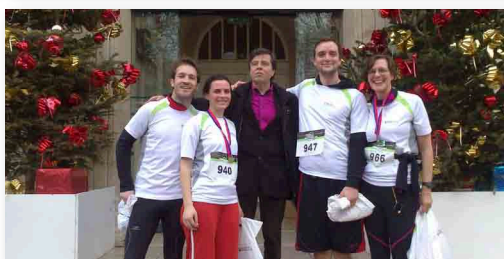
# les Événements Caritatifs

## Janvier à Juin 2014 en France et au Maroc

### JANVIER

**19 janvier //** La Team EMA présente aux 10km du 14ème à Paris. L'ensemble des courses de l'année auront rapporté 850 € au profit d'EMA.

**25 janvier //** Diner caritatif au profit d'EMA dans le cadre du Rallye Aïcha des Gazelles : 1 500 € ont été récoltés en totalité sur l'année.



### FÉVRIER

### MARS

**7 mars //** Soirée anniversaire d'EMA à la suite de l'AG Ordinaire de l'association.

**15 mars //** Départ de Paris de l'équipage du Rallye Aïcha des Gazelles qui soutient EMA.

**21 mars //** Les 7 de la Cité jouent les Cancans de Goldoni au théâtre de l'ASIEM, au profit d'EMA : 2 880 € récoltés.





**5 avril //** Arrivée à Casablanca de l'équipage du Rallye Aïcha des Gazelles et visite des écoles soutenues par EMA.



**26 mai //** Représentation de la pièce de théâtre «Concessions Intimes» par la compagnie Drikamalia au profit d'EMA. 40 jeunes filles défavorisées y assistent grâce à des donateurs français.



AVRIL

MAI

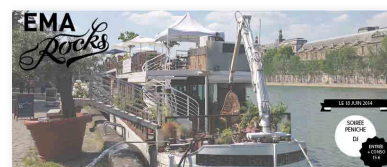
JUIN

**mars et avril //** EMA participe au Trophée des Associations de la Fondation EDF et recueille plus de 1500 soutiens.

**5 avril //** La Team EMA présente au Paris Breakfast Run.

**24 mai //** Vente Fête des Mères et Fête des Pères à Paris : 2 080 € récoltés.

**18 juin //** Deuxième édition de l'after-work EMA Rocks au profit d'EMA : 1 300 € récoltés.





## Juillet à Décembre 2014 en France et au Maroc

**été //** Chantier humanitaire des scouts.



**17 septembre //** Visite de Benoît Potier, PDG du groupe Air Liquide dont la fondation a soutenu EMA pendant 3 ans.



**26 octobre //** Marathon International de Casablanca avec la participation d'ALD Automotive.

### JUILLET & AOÛT

### SEPTEMBRE

### OCTOBRE



**20 septembre //** La Team EMA présente aux 10km de la Noctambule.

**28 septembre //** La Team EMA présente aux 10km du Paris-Versailles.

**5 octobre //** La Team EMA présente aux 20km de l'EcoRun.



**26 novembre //** Visite de la nouvelle présidente d'EMA France sur les chantiers engagés par EMA au Maroc.

## NOVEMBRE

**22 novembre //** Première soirée parrainage de l'association au profit des enfants des classes de maternelle : 4 800 € récoltés.



**6 décembre //** Vente de Noël d'EMA sous le thème de la lumière. 5 créateurs sont également à l'honneur : 5 000 € récoltés.

**15 décembre //** La Team EMA présente aux 10km de la Corrida de Noël d'Issy-Les-Moulineaux.



**décembre //** 3 représentations de la pièce de théâtre «La Maison du Lac» sont organisées au profit d'EMA : 3 200 € récoltés.









# les Partenariats et le Mécénat d'Entreprise

## les Partenariats et le Mécénat

EMA ne pourrait exister sans ses partenaires institutionnels ou privés qui participent chaque année aux projets de l'association.

Aussi, nous remercions vivement tous ces alliés qui sont à nos côtés depuis 2006, dans la durée ou ponctuellement.

Les recherches de partenaires se font en France et au Maroc, libre à chacun de verser les fonds dans l'un ou l'autre des pays, les garanties en termes de suivi et d'utilisation étant identiques pour les deux lieux.

EMA souhaite depuis 2006 créer des partenariats pérennes, c'est pourquoi l'ensemble des données financières et d'activité sont communiquées en toute transparence. Par ailleurs, les mécènes sont encouragés à suivre et venir réceptionner les travaux qu'ils soutiennent afin de consolider les liens existant.

## Ils se sont engagés en 2014



La Fondation d'entreprise Bouygues Construction, Terre Plurielle, s'est engagée auprès d'EMA sur l'école Imam Ali.



Losinger Marazzi, filiale suisse du groupe Bouygues Construction a également participé au projet de rénovation de l'école Imam Ali.



La société Acticall a démarré fort son partenariat avec EMA en proposant à ses salariés de donner des heures de travail au profit d'EMA pendant le mois de Ramadan : un vrai succès grâce à l'engagement des salariés marocains.



Ansamble Africa et Middle East a participé cette année à l'«Opération Cartable».

## Ils nous soutiennent depuis plusieurs années



La Fondation de France soutient EMA depuis 2009, une vraie référence pour la notoriété et le sérieux de notre association. Cette année, la Fondation a participé aux projets de l'École Imam Ali, «Bouquiner au Maroc»...



La Fondation d'Arfeuille est également associée avec EMA depuis 2008 sur plusieurs projets et principalement sur le projet «Bouquiner au Maroc».



Bymaro participe depuis plusieurs années aux divers projets d'infrastructure d'EMA en fournissant des matières premières nécessaires aux chantiers.



La société ALD Automotive met un véhicule à disposition d'EMA Maroc depuis 4 ans pour faciliter les trajets, notamment pour le suivi des chantiers.

*Jacob Delafon*

Depuis 2009, la société Jacob Delafon fournit du matériel à l'association pour la réhabilitation des sanitaires.



Les sociétés Pyxel et Sepalumic soutiennent l'association pour l'«Opération Cartable», l'«Opération Achoura» et également pour le théâtre.



La Fondation Naturex-Jacques Dikansky suit EMA depuis 5 ans.



Artelia nous soutient sur des projets ponctuels chaque année.



Depuis 2 ans, la société Ansable soutient l'association pour les événements «Opération Cartable» et «Opération Achoura».



DGLa est un partenaire fidèle qui nous soutient chaque année.

## Ils sont nos partenaires institutionnels



## Ils ont été partenaires d'EMA





**PAROLE À QUENTIN D'EPENOUX,**  
Délégué Général de la  
Fondation Terre Plurielle



**Vous faites partie de nos nouveaux partenaires en 2014. Êtes-vous satisfait de votre partenariat avec EMA? Quels en sont les points forts?**

Je suis très satisfait du partenariat avec EMA qui est une association très sérieuse faisant un travail remarquable dans de nombreuses écoles marocaines. En me rendant sur place, j'ai été impressionné par le dynamisme et le professionnalisme de Najate LIMET qui connaît parfaitement les besoins locaux. Le projet est suivi avec beaucoup de rigueur ; des comptes rendus réguliers permettent d'être informé de l'avancée des travaux.

**Quelles sont les valeurs de Bouygues et Bymaro que vous avez retrouvées au sein d'EMA?**

BYMARO, filiale de Bouygues Construction, est une entreprise très engagée qui soutient de nombreuses actions sociétales.

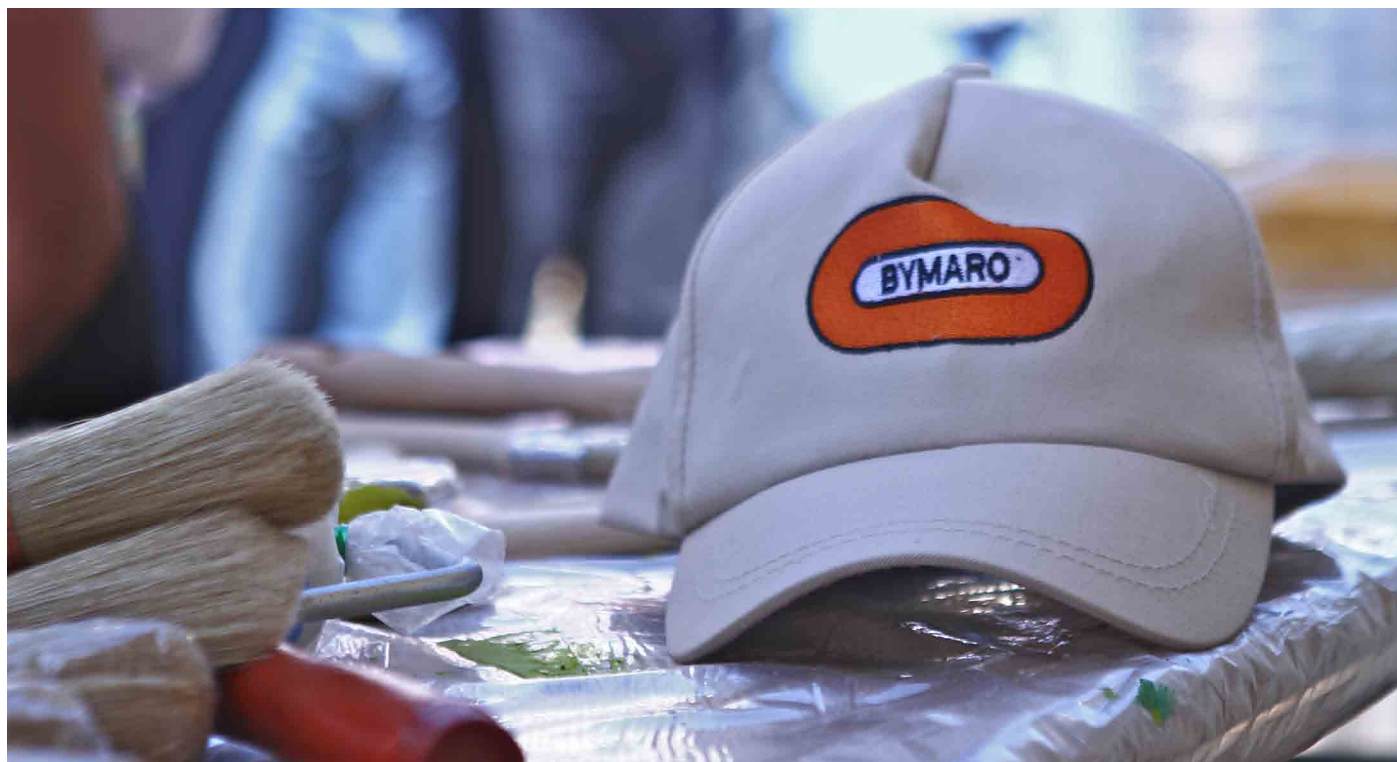
Dans ce cadre, Terre Plurielle, la fondation de Bouygues Construction finance des projets parrainés par des collaborateurs de BYMARO fortement impliqués. Leur sens de l'engagement, leur dévouement est exemplaire. En plus du soutien financier apporté par la fondation, ils mettent à disposition leurs compétences au profit des associations soutenues. Cette générosité est partagée avec EMA. Je tiens à tous les remercier et plus particulièrement Mustapha Rachdi qui est le parrain du projet.

**À vos yeux quelles sont les craintes éventuelles qu'une entreprise pourrait avoir avant de signer un partenariat avec EMA? Ces craintes ont-elles été levées aujourd'hui?**

Aucune crainte.

**Souhaitez-vous que ce partenariat perdure à l'avenir ?**

Oui, bien sûr, nous souhaitons nous engager dans la durée : un projet peut être soutenu à trois reprises par la fondation.





**Cela fait plusieurs années maintenant que vous soutenez l'association EMA et vous renouvez votre partenariat en 2015. Nous vous en remercions car c'est grâce à nos partenaires fidèles que l'association grandit un peu plus chaque jour. Quel bilan faites-vous de votre partenariat avec EMA?**

Nous sommes très fiers de collaborer avec EMA ; en 5 ans, 5 projets ont été menés à bien et ont permis d'améliorer le taux de scolarisation des jeunes défavorisés de la région de Casablanca au Maroc.

Entre 2010 et 2015 le partenariat entre la fondation Naturex et EMA a permis :

- la réfection des toilettes de l'école primaire de Matar Nouaceur qui a permis de lutter efficacement contre l'absentéisme (surtout chez les jeunes filles),
  - l'aménagement des espaces verts, la réfection du système électrique et le dallage de la cour de l'école Matar Nouaceur,
  - la mise en place d'un coin informatique à l'école Matar Nouaceur qui permet aux jeunes défavorisés d'avoir un accès aux technologies,
  - la rénovation d'une piste de course et de saut en longueur au Collège Dakhla qui a permis de lutter contre l'absentéisme, d'améliorer l'esprit d'équipe et d'améliorer les relations entre les élèves et les enseignants,
  - la rénovation de locaux anciennement dédiés à l'enseignement primaire pour l'ouverture d'un nouveau centre de formation capable d'accueillir une quarantaine de jeunes adultes (de 15 à 25 ans) dans l'apprentissage des métiers de la restauration.
- Notre action se poursuit avec un nouveau projet intitulé « Agir pour l'environnement » qui a pour but d'éduquer de jeunes enfants sur la protection de l'environnement, le recyclage et la gestion des déchets.

### **Quels en sont les points forts?**

La proximité que nous avons pu établir : les équipes locales d'EMA. et notre personnel marocain travaillent en étroite collaboration. Nous travaillons en totale transparence : EMA nous reporte régulièrement l'avancée des projets et du côté de la Fondation nous définissons précisément nos attentes.

### **Quels sont vos souhaits pour l'avenir avec EMA?**

Dans les prochains mois et les prochaines années, nous aimerions concentrer nos efforts sur le projet de centre de formation qui a été initié l'an dernier. Nous suivons les évolutions de ce projet de près et nous aimerions participer à son développement pour pouvoir offrir chaque année à plus de 50 jeunes des perspectives de formation et d'emploi de façon durable. Nous restons également à l'écoute des 2 établissements (l'école primaire de Matar Nouaceur et le collège Dakhla) que nous avons contribué à rénover et à moderniser. Nous envisageons nos projets sur le long terme, et mettons un point d'honneur à nous assurer de la pérennité de nos actions.

Enfin, nous aimerions renforcer l'engagement de nos salariés dans les actions de notre fondation. Plusieurs projets sont en cours pour œuvrer en ce sens et verrons le jour en 2015.

### **Si vous deviez retenir un souvenir fort d'EMA, quel serait-il?**

Le premier qui me vient en tête est récent puisqu'il s'agit du semi-marathon de Marrakech qui a eu lieu il y a quelques semaines (le 25 janvier 2015). Ça a été un moment fort pour tous les participants : les jeunes issus de milieux défavorisés, les salariés de l'usine de Casablanca, l'équipe EMA, les encadrants et les personnes venues les soutenir.

Ce rendez-vous leur a permis de partager des valeurs sportives : la loyauté, le respect, le dépassement de soi et la satisfaction de l'effort accompli.

### PAROLE À NICOLAS BELLETESTE, Directeur Général Ansamble Maroc



#### Comment avez-vous connu l'association EMA?

Je connais EMA de mes précédentes fonctions en tant que DG de ALD Automotive, toujours partenaire de l'association EMA par ailleurs et je les remercie pour cette constance.

C'est tout naturellement qu'en entrant dans le groupe Ansamble Maroc, j'ai tenu à mettre nos efforts et nos moyens en matière de mécénat au service d'EMA et de Najate LIMET pour laquelle j'ai non seulement un profond respect mais aussi une grande admiration.

#### Êtes-vous satisfait de votre partenariat avec EMA?

Aujourd'hui comme hier, je suis très satisfait par le partenariat avec EMA.

Non seulement parce qu'il est utile aux enfants défavorisés et qu'il lutte contre l'un des plus grands fléaux qu'une société moderne puisse abriter, la non scolarisation ou la scolarisation précaire qui s'ensuit fatalement par la déscolarisation.

Mais aussi parce qu'avec EMA, nous soutenons une association volontaire, dynamique, transparente et qui consacre tous ses moyens à sa cause et parfois même au-delà de ses moyens par ses volontaires qui donnent de leur personne et de leur temps sans compter.

#### Quels sont les points forts de votre partenariat?

Son souci de faire simple, pragmatique et juste pour une cause sans équivoque, et bien entendu l'équipe.

#### À vos yeux quelles sont les craintes éventuelles qu'une entreprise pourrait avoir avant de signer un partenariat avec EMA?

Les craintes de donner « encore » à une association sans réellement savoir quelle sera l'usage et les répercussions concrètes de son effort de mécénat. La crainte qu'une grande partie du don serve à couvrir de lourdes charges de fonctionnement et seulement ensuite à servir la cause.

#### Ces craintes ont-elles été levées aujourd'hui?

Cette question mérite des réponses courtes et claires pour bien comprendre qui est EMA et à quoi un partenaire participe, je laisse les lecteurs juger :

- Quand vous donnez pour acheter des cartables et que vous assistez à leur remise, regarder les yeux des enfants et de leurs parents.
- Quand vous donnez pour construire des classes, savoir que grâce à votre générosité un enfant aura enfin le droit d'entrer à l'école et qu'il aura peut-être la chance d'apprendre à lire et écrire.
- Quand vous donnez pour construire des sanitaires dignes de ce nom, savoir que la petite fille qui arrive à l'âge « mature » ne sera pas contrainte de quitter l'école par manque d'intimité et de dignité.

#### Souhaitez-vous que ce partenariat perdure à l'avenir ?

Non seulement je le souhaite mais en plus nous allons renforcer notre action en participant à la création du premier CFA sous l'égide d'EMA. Comme annoncé dans la dernière newsletter de l'association, ce projet sera lancé en 2015, il s'agira d'un CFA dédié à l'apprentissage des métiers de la restauration et il sera parrainé par Ansamble Maroc. Nous promettons de former les jeunes aux métiers de cuisine et de service et nous offrirons à chaque lauréat un travail au sein d'Ansamble Maroc en contrat à durée indéterminée.

Mais pour que ce beau projet devienne réalité, pour que nos cuisiniers et nos maîtres d'hôtels puissent aller donner de leur temps pour former les jeunes de l'association pour devenir de vrais professionnels et former demain à leur tour leurs frères, leurs sœurs et leurs camarades de quartier, nous avons besoin que de nouveaux partenaires nous rejoignent et permettent de réaliser les travaux nécessaires au démarrage du CFA.





**Comment avez-vous connu l'association EMA?**

J'ai été contactée par Marc LEROY en 2012 pour l'opération «cartable», cela m'a permis de rencontrer Najate LIMET et de découvrir l'association EMA.

**Êtes-vous satisfaits du partenariat avec EMA cette année? (pouvez-vous nous décrire la forme de ce partenariat et ce qui en a constitué pour vous les points forts?)**

Oui, nous le sommes et serons toujours présents si EMA nous sollicite, le point fort d'EMA réside en son action principale, le rétablissement d'écoles délabrées.

**A vos yeux, quelles sont les craintes éventuelles qu'une entreprise pourrait avoir avant de signer un partenariat avec EMA ? Ces craintes ont-elles été levées aujourd'hui ?**

Vue la sincérité de l'équipe et de Najate LIMET, il n'y a aucune crainte car nous pouvons à tout moment constater les actions, interventions, travaux de l'association EMA.

**Souhaitez-vous que ce partenariat perdure pour les années à venir?**

Notre partenariat doit durer car grâce à l'association EMA beaucoup d'enfants sont scolarisés dans des écoles dignes de ce nom.







# le Bilan Financier



# Réalisé 2013/2014 et Prévisionnel 2015

## EMA France (en euros)

	RÉALISÉ 2013	PRÉVISIONNEL 2014	RÉALISÉ 2014	PRÉVISIONNEL 2015
<b>TRÉSORERIE AU 01/01</b>	<b>3 892</b>	<b>7 285</b>	<b>7 285</b>	<b>5 341</b>
Contribution des Entreprises	600	30 000	16 646	40 000
Adhésions et dons non spécifiques	10 885	12 000	19 173	18 000
Dons spécifiques des particuliers	1 705	2 000	4 375	5 000
Diverses manifestations	19 829	20 000	20 269	20 000
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>33 019</b>	<b>64 000</b>	<b>60 463</b>	<b>83 000</b>
Financement projets EMA Maroc	20 000	60 000	53 999	75 000
Dépenses liées aux manifestations	7 453	5 000	6 964	5 000
Frais de fonctionnement	1 188	900	2 015	3 000
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>28 641</b>	<b>65 900</b>	<b>62 978</b>	<b>83 000</b>
Produits à recevoir	-1 000	1 000	-50	1 480
Factures à recevoir			636	-300
Chèque émis non débité	15		-15	
Remboursement parts CRCA				
<b>TRÉSORERIE AU 31/12</b>	<b>7 285</b>	<b>6 385</b>	<b>5 341</b>	<b>6 821</b>

# Réalisé 2014 et Prévisionnel 2015

## EMA Maroc (en dirhams)

RÉALISÉ	2014
<b>Subventions Fondations</b>	
Fondation de France	572 000,00
Association EMA France	583 000,00
<b>Subventions Entreprises</b>	
Société Acticall	50 000,00
Société Pyxel	3 000,00
Société ALD Automotive	30 000,00
Société Ansamble	10 000,00
<b>Participations des bénéficiaires</b>	
Bus	660 000,00
Classes Maternelles	132 000,00
<b>Manifestations</b>	
Soirée Théâtre	69 750,00
<b>Dons et Adhésions</b>	0,00
<b>Dons en Nature (Achoura)</b>	
Bymaro	NC
Restoquip	NC
<b>Report de 2013</b>	6 759,40
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2 116 509,40</b>
<b>Dépenses d'Investissements</b>	
<b>Nouveaux Établissements</b>	
CFA	75 968,10
Essekoume	100 090,56
Imam Ali	187 953,94
<b>Suivi</b>	
Matar Nouaceur	20 265,00
El Bguiriyine	72 975,00
Ouled Smail	31 503,79
Laayoune Marrakech	114 740,90
<b>Projets d'Accompagnements</b>	
Bouquiner au Maroc	75 154,02
Informatique et Audiovisuel	150 000,00
Achoura	19 870,30
Cartables	90 000,00
Voyage Scolaire	40 000,00
Marathon	14 350,20
<b>Charges Extérieures</b>	
Location	0,00
Électricité/Téléphone/Internet	22 115,31
Assurance	52 283,75
Missions, Déplacements	26 400,00
Communication	52 057,88
Entretien Bus	100 931,45
<b>Charges Salariales</b>	
Salaires Fonctionnels	92 400,00
Salaires Opérationnels	533 562,00
Indemnités Apprentis	64 800,00
<b>Frais de Banque</b>	6 005,30
<b>Fournitures Administratives</b>	23 203,00
<b>Charges Exceptionnelles</b>	
Achat de Bus scolaires	50 000,00
<b>Report sur 2015</b>	<b>121 993,21</b>
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>2 116 509</b>

PRÉVISIONNEL	2015
<b>Subventions Fondations</b>	
Fondation de France	700 000,00
Association EMA France	500 000,00
Fondation Naturex	100 000,00
Fondation SNCF	200 000,00
Fondation Terre Plurielle	150 000,00
Fondation GDF/Suez	250 000,00
<b>Subventions Entreprises</b>	
Société Acticall	50 000,00
Société Pyxel	10 000,00
Société ALD Automotive	20 000,00
Société Ansamble	40 000,00
Société Artelia	36 000,00
Société Valyans	40 000,00
Société Attijariwafa Banque	40 000,00
<b>Subventions Publiques</b>	
INDH	800 000,00
Communes	0,00
<b>Participations des bénéficiaires</b>	600 000,00
<b>Manifestations</b>	
Manifestations culturelles	120 000,00
Concert	40 000,00
Vente de Livres	50 000,00
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>3 746 000,00</b>
<b>Dépenses d'Investissements</b>	
<b>Nouveaux Établissements</b>	
CFA	720 000,00
Imam Ali	205 000,00
7 classes INDH	1 050 000,00
Tamaris	290 000
Oqba	10 000
<b>Suivi</b>	
Matar Nouaceur	50 000,00
El Bguiriyine	40 000,00
Ouled Smail	50 000,00
Dakhla	30 000,00
Laayoune Marrakech	40 000,00
<b>Projets d'Accompagnements</b>	
Bouquiner au Maroc	160 000,00
Informatique et Audiovisuel	20 000,00
Achoura	5 000,00
Cartables	30 000,00
Lunettes pour tous	170 000,00
Marathon	10 000,00
<b>Achats</b>	
Fournitures Administratives	25 000,00
Eau/Essence	12 000,00
<b>Charges Extérieures</b>	
Location/Entretien	5 000,00
Électricité/Téléphone/Internet	17 000,00
Assurance	60 000,00
Missions, Déplacements	10 000,00
Communication	52 057,88
Entretien Bus	97 000,00
<b>Charges Salariales</b>	
Salaires Fonctionnels	400 000,00
Salaires Opérationnels	150 000,00
<b>TOTAL :</b>	<b>3 746 000,00</b>









# la Revue de Presse

Rédaction : 1 avenue Edouard-Herriot, 69170 Tarare - 04 74 63 14 80 - lprtarare@leprogres.fr ; Publicité : 04 72 22 24 37 - lprpublicite@leprogres.fr

## SAINT-FOY-L'ARGENTIERE Des collégiens marocains au Val d'Argent pour une visite autour du cinéma

**Éducation.** Grâce à l'association Enfance Maghreb avenir, des élèves de Marrakech sont actuellement accueillis dans la commune, pour un partenariat avec le collège du Val d'Argent.

J eudi, la mairie a accueilli un groupe de jeunes Marocains venant du collège de Laayoune, un quartier de Marrakech aux conditions de vie très difficiles.

Arrivés à Lyon deux jours plus tôt, ils avaient visité la ville, conduits par Jean-Pascal Montero, professeur responsable des ateliers cinéma au collège Val d'Argent.

La première rencontre avec les élèves cinéastes du Val d'Argent a eu lieu jeudi, pour une journée sous le signe du cinéma. Des équipes franco-marocaines ont réalisé puis visionné quelques courts-métrages avant l'accueil par le maire, Michel Guilleme, ceint de l'écharpe tricolore, ce qui a impressionné les visiteurs.

### Un voyage financé par Enfance Maghreb avenir

En présence de la principale, Katia Buchsbaum, le maire a présenté la commune et remercié les organisateurs de cette

rencontre : le professeur de français du collège marocain, Ariss El Houcine, la responsable de EMA Marrakech (Enfance Maghreb avenir), Caterina Tarasco, et bien sûr Jean-Pascal Montero, le professeur en charge des ateliers-cinéma.

C'est l'association EMA qui a permis le voyage des jeunes Marocains. Au quotidien, elle aide à la scolarisation des jeunes défavorisés des bidonvilles et veut développer leur création et leur accès à la culture. Elle est un partenaire incontournable du collège Laayoune. Caterina Tarasco utilise le cinéma pour encourager les enfants à découvrir leur créativité et leur potentiel, pour accéder à l'estime de soi, à la discipline, au respect des autres et favoriser la régularité du travail à l'école. C'est ainsi que le projet cinéMA Marrakech est né.

Image de la réussite de ce projet, les collégiens marocains venus cette année sont



■ Collégiens marocains et fidésiens avec leurs accompagnateurs, entourent le maire pour une photo souvenir. Photo Monique Allie-Courbois

les premiers de Marrakech à avoir bénéficié de la générosité d'EMA qui a financé le voyage : un événement pour eux.

Ariss El Houcine a adressé au maire ses remerciements pour « votre accueil couronnant notre projet, porteur de sens et d'espérance. Continuez de faire de ce village un espace arc-en-ciel, ouvert sur d'autres

cultures, tolérant, un rempart contre le rejet, la xénophobie, et l'indifférence, un espace favorisant l'écoute, l'empathie, l'amour de l'autre. » Ses paroles ont été très applaudies.

Vendredi, Fidésiens et Marocains ont visité ensemble l'Institut Lumière, à Lyon, avant le retour à Marrakech ce samedi. ■

### Enfance Maghreb Avenir

### SITE WEB TERRE PLURIELLE 05/2014

« L'école est un droit et non un privilège »



Parraïn : **Mustapha Rachdi**

Bouygues Bâtiment International - BYMARO

L'association EMEA crée ou aménage des lieux d'accueil au sein d'établissements scolaires publics du primaire au collège dans des quartiers défavorisés au Maroc. L'école Iman Ali à proximité de Casablanca accueille près de 600 élèves du CP à la 6ème. Terre Plurielle participe réhabilitation de sanitaires pour une meilleure hygiène.



Ce projet s'inscrit dans l'axe : "Education"  
Pays d'intervention : Maroc - Casablanca  
Montant du soutien de Terre Plurielle : 12 636 €  
Comité de sélection : mai 2014



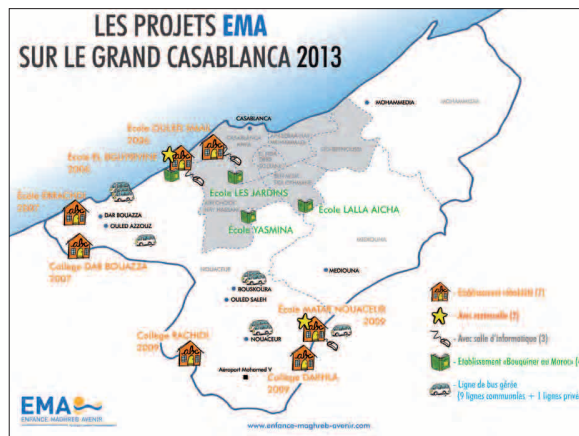
«Enfance Maghreb Avenir»

# Un espoir pour un enseignement public de qualité

Dans l'objectif de lutter efficacement contre l'abandon scolaire et d'améliorer les conditions de l'enseignement dans l'école publique, l'association «Enfance Maghreb Avenir» (EMA) a vu le jour en 2006 avec comme devise «L'école est un droit, non un privilège».

L'abandon scolaire est l'un des grands maux du système éducatif marocain. Sur la base des statistiques officielles, plus de 350.000 cas d'abandon scolaire sont enregistrés chaque année. De nombreuses carences contribuent considérablement à la gravité de ce phénomène, tel l'éloignement des collèges des lieux d'habitation des élèves. Ajoutons à cela le manque d'établissements scolaires dans le milieu rural, le manque de transport scolaire, de structures d'accueil et d'hébergement... tant de facteurs qui rendent ce problème beaucoup plus complexe.

Lutter contre l'abandon scolaire est justement le cheval de bataille de l'association «Enfance Maghreb Avenir» (EMA). Cette association franco-marocaine a été créée en 2006 dans l'objectif de redonner pleinement à l'école son rôle d'insertion sociale. «Choquée dans les années 2000 par la détresse des jeunes Marocains, dont certains furent malheureusement à l'origine des attentats du 16 mai 2003, j'ai décidé de créer l'association «Enfance Maghreb Avenir» pour lutter contre le fléau de l'abandon scolaire dans les bidonvilles et essayer d'offrir un meilleur avenir à cette jeunesse marocaine. J'ai moi-même grandi à Casablanca dans ces quartiers populaires et j'ai eu la chance de me construire grâce à un enseignement public de qualité. C'est pourquoi au lieu de miser sur le développement du système privé, comme peuvent le faire les familles aisées, j'ai choisi de travailler aux côtés de l'Éducation nationale marocaine et spécifiquement auprès des populations défavorisées», confie Najate Limet, fondatrice de l'association. «Voltaire disait "chaque fois qu'on ouvre une école on ferme une prison". Aujourd'hui, offrir à des enfants la chance d'aller à l'école c'est préparer une génération future. Ce serait mentir que de faire croire à un impact immédiat, mais ce que l'EMA peut justifier c'est le nombre des enfants socialisés aujourd'hui grâce aux infrastructures réalisées», poursuit-elle. Concrètement, l'EMA s'occupe en premier lieu de la réhabilitation des



Toutes les réalisations d'«Enfance Maghreb Avenir» sur le Grand Casablanca en 2013.

établissements scolaires à proximité des bidonvilles afin de pouvoir accueillir dignement les enfants et leur garantir un enseignement dans de bonnes conditions. Ainsi, l'association travaille sur le branchement de l'école à l'eau courante, la construction de sanitaires, la rénovation des infrastructures scolaires (salles de classes, terrain de sport, salle polyvalente...). L'EMA accompagne actuellement 8 établissements, dont 7 dans la région du Grand Casablanca.

Depuis sa création, l'association a réalisé le raccordement de 4 écoles au réseau d'eau potable, le raccordement au réseau électrique d'une école, la construction de 4 fosses septiques, la construction ou la rénovation des sanitaires de 5 écoles, la construction d'un mur d'enceinte dans deux écoles, la construction de 15 classes, la rénovation de terrain de sport et de vestiaires dans 3 écoles, la construction ou rénovation de 4 salles culturelles et l'aménagement de 2 cours de récréation», souligne Najate Limet. Et d'ajouter : «au-delà de ces écoles, notre association a participé à la réalisation de 2 dispensaires dans la commune de Boukoura et s'occupe de la gestion de 12 bus de transport scolaire, soit la prise en charge journalière de 1.400 élèves dans 5 communes. Pour arriver à ces résultats, le par-

cours de l'EMA n'a pas été facile. L'association a rencontré de nombreux problèmes dans les projets sur lesquels elle a travaillé.

«Lors de la réalisation des travaux, les principaux obstacles ont été liés à l'opacité des procédures administratives qui ralentit, par exemple, le branchement d'une école au réseau d'eau potable.

Pour les autres projets comme le projet de lecture, des salles informatiques ou même la mise en place des lignes de bus, l'obstacle principal est le manque de respect des règles, le manque de fiabilité. Enfin, l'absence de la culture associative au Maroc est bien réelle et cela rend les bénévoles plus difficiles à mobiliser sur des projets d'accompagnement.

Pour faire face à ces obstacles, l'association doit être très présente et très vigilante, afin d'éviter les abus et s'assurer que les règles sont bien respectées (horaire de tournées des bus...). indique la fondatrice de l'association. Par ailleurs, l'EMA s'attache à fédérer l'ensemble des acteurs (professeurs, association de parents d'élèves, directeurs) dans une relation constructive et durable pour que l'école apprenne à être autonome.

Et afin d'évaluer l'impact de son travail, l'association attend de voir le nombre d'inscriptions des élèves dans chaque école une fois les travaux de réhabilitation terminés.

«Lorsque l'école devient un lieu privilégié, sain et dans lequel l'enfant se sent en sécurité, les parents sont plus à même d'y envoyer leurs enfants. C'est donc à travers les inscriptions qu'on peut réaliser l'impact de notre travail et de notre engagement. Après les travaux dans les écoles, les inscriptions doublent, triple, voire quadruplent. Les problèmes évoqués touchent bien sûr le corps enseignant, confronté aux mêmes manques d'hygiène, l'intervention d'EMA permet de réduire l'absentéisme et favorise par conséquent la bonne transmission du savoir», conclut Limet.

Hajjar El Hatt



Les enfants retrouvent le plaisir de l'école et de l'apprentissage.

## Activités actuelles

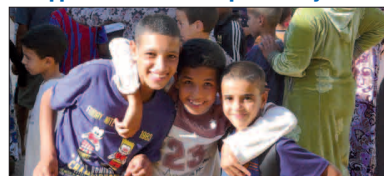
L'association EMA est actuellement à la recherche de fonds pour la réhabilitation de trois écoles (commune Dar Bouazza, commune Ouled Saleh, province Nouaceur et Ain Schda) et pour la création d'un centre de formation professionnelle à Nouaceur. Par ailleurs, l'EMA présente, en ce moment, le projet «cinEMA» au Trophée des Associations d'EDF qui récompense

les associations agissant pour la solidarité et la jeunesse et où nous espérons gagner le trophée du public d'une valeur de 10.000 euros. Enfin, la compagnie Drikamalia jouera le 26 mai prochain en faveur de l'association EMA. La pièce est une comédie de boulevard, «Concessions intimes» et la représentation aura lieu au théâtre Léon l'Africain, le lundi 26 mai à 21 h.

## Accompagnement du développement culturel et sportif des jeunes

Après la réalisation des travaux de réhabilitation, l'association «Enfance Maghreb Avenir» tient à rester présente dans les écoles pour suivre leur développement et être un soutien dans la durée. Cette présence passe notamment par un accompagnement au développement culturel et sportif des jeunes : la culture parce qu'elle participe à l'ouverture des jeunes sur le monde, et le sport parce que c'est un outil pédagogique indéniable qui enseigne le respect des autres, des règles et le travail en équipe. L'association EMA a, dans ce cadre, monté une équipe de coureurs au collège Dakhla qui participe régulièrement à des semi-marathons dans plusieurs villes du Maroc, notamment les marathons de Casablanca et de Marrakech. Les courses ont été, plusieurs fois, l'occasion de rencontres avec les bénévoles de l'association qui couraient à leurs côtés.

Pour le développement culturel, EMA possède deux grands projets. Le projet «Bouquiner au Maroc», supporté par la Fondation de France, qui vise à transmettre le plaisir de la lecture aux élèves du primaire, et



le projet «cinEMA» qui s'appuie sur la pédagogie par l'image et cherche à créer un regard critique chez le jeune public marocain habituellement exclu de la magie de la salle noire. Enfin, EMA organise des

animations culturelles autour de la musique, de la danse ou du théâtre, que ce soit à travers des ateliers ou à l'occasion de sorties scolaires pour plusieurs dizaines d'élèves.

ROYAUME DU MAROC - MINISTRE DE LA SOLIDARITÉ, DE LA FEMME, DE LA FAMILLE ET DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

إعلان عن طلب تقديم مشاريع الجمعيات برسم سنة 2014

تبعاً لمقتضيات مشروع الوزير الأول رقم 26 بتاريخ 26 ربيع الثاني 1424 (27 يونيو 2003) المتعلق بالشراكة بين الدولة والجمعيات، وتماشياً مع البرنامج الحكومي الذي أكد على ضرورة اعتماد طلب العروض لتمويل مشاريع الجمعيات والقرار معاً معايير شاملة لاتقاء هذه المشاريع.

وتفعيلاً لإستراتيجية القطب الاجتماعي 4+4 برسم الفترة 2012 - 2016 الرامية أساساً إلى الحد من الخصائص في المجال الاجتماعي.

تعليق وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية عن انطلاق عملية تلقي طلبات تمويل مشاريع الجمعيات العاملة في مجالات تدخل الوزارة برسم سنة 2014، ابتداء من يوم السبت 12 أبريل 2014 إلى غاية يوم الخميس 22 ماي 2014 على الساعة الرابعة بعد الزوال.

و يجب أن تتنوع المشاريع المقدمة من طرف الجمعيات برسم هذه السنة ضمن أحد المجالات التالية: (\*)

1. الاستماع والتوجيه لفائدة النساء ضحايا العنف.
2. تدريس الأطفال في وضعية إعاقة.
3. الوساطة الأسرية.
4. مؤسسات الرعاية الاجتماعية الخاصة بالأشخاص المسنين.
5. حماية الطفولة في وضعية صعبة.

(\*) تعين على الجمعيات اطلاع على التفاصيل المتعلقة بكل مجال للدعم على المواقع الإلكترونية المبينة أسفله.

ويتكون ملف طلب الدعم من طلب موجه إلى السيدة الوزيرة، مرفقاً بالملف القانوني الكامل للجمعية وإثبات الوثائق المنصوص عليها بالتنسيق في دوائر التحملات الخاصة، بالنسبة للمجالات الثلاث الأولى، وفي دليل المساطر الخاص بتدبير الشراكة بين الوزارة والجمعيات بالنسبة للمجالات الأخرى.

ويتم تحميل مختلف هذه الوثائق على المواقع الإلكترونية التالية:

[www.ads.gov.ma](http://www.ads.gov.ma) أو [www.entrade.ma](http://www.entrade.ma) أو [www.social.gov.ma](http://www.social.gov.ma)

يجب أن تودع ملفات طلبات الدعم لدى المؤسسة الحكومية أو المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني والعدالة أو الإقليم الذي تتواجد به الجمعية. وبعد إيداع الملف والوصول إلى رقم الإيداع والتمديد، تعين على الجمعيات تعبئة الاستمارة الإلكترونية. وذلك عبر الرابط الموجود بالمواقع الإلكترونية المشار إليها.

**توجيهات هامة:**

- يتعين على الجمعيات الالتزام بالدفق بمضامين دليل المساطر المشار إليه أعلاه.
- كل ملف طلب دعم غير كامل أو لم يُدفع بعد التاريخ المحدد في الإعلان، يعتبر لاقيلاً.
- لا يمكن للجمعية أن تقدم أكثر من مشروع برسم السنة الجارية.
- إضافة إلى مقتضيات والشروط المحددة في دليل المساطر المشار إليه أعلاه، يجب على الجمعيات المعنية بالمجالات الثلاث الأولى، المحددة في هذا الإعلان، احترام مضامين فئات التحملات الخاصة بكل مجال، والتي يمكن تحميلها على المواقع الإلكترونية المشار إليها أعلاه.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014 EMA 53



## MESSES BASSES

SITE WEB MESSES BASSES  
16/06/2014

JUIN 16, 2014

### EMA Rocks : RDV le 18 juin !

Il y a un dicton qui dit « charité bien organisée commence par soi-même ». Je ne peux que souscrire : je suis tout à fait pour œuvrer pour le bien des autres, si ça contribue à mon bonheur personnel. C'est exactement le pitch de la soirée EMA Rocks du 18 juin : un cadre épatant (la péniche des dates de l'amour est dans le pré, ça ne s'invente pas), du son évidemment, une chouette ambiance ET une bonne cause.



**La bonne cause, parlons-en : EMA ça veut dire « Enfance Maghreb Avenir ».** La mission de cette asso est de lutter contre l'abandon scolaire des quartiers défavorisés au Maroc. L'argent récolté lors de cette soirée permettra d'alimenter leur action : travailler à la réhabilitation des établissements scolaires des bidonvilles pour qu'ils puissent accueillir les enfants et enseigner dans de bonnes conditions (branchement de l'école à l'eau courante, construction de sanitaires, rénovation des infrastructures scolaires).

---

## PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION ENFANCE MAGHREB AVENIR !

SITE WEB ACTICALL  
08/07/2014

---

par [Acticall Centres de Contacts](#) dans | le 08/07/2014 | lu 609 fois

Le mois de Ramadan est synonyme de fêtes mais aussi d'entraide et de générosité. La preuve avec Acticall Maroc !

Durant le mois du Ramadan, Acticall Maroc a décidé de créer un partenariat avec l'association Enfance Maghreb Avenir. Cette association offre, par exemple, des cartables remplis de fournitures aux enfants défavorisés.

Une belle opération qu'Acticall Maroc a souhaiter soutenir ! En effet, EMA (Enfance Maghreb Avenir) a pour objectif de redonner pleinement à l'école au Maroc son rôle d'insertion sociale.

Ainsi dans le cadre de ce partenariat solidaire, Acticall Maroc fait appel à la générosité de ses collaborateurs.

## DES ANIMATIONS EN AVALANCHE SUR LES SITES D'ACTICALL MAROC !

par [Groupe Acticall](#) dans | le 10/07/2014 | lu 582 fois



A l'occasion du Ramadan, Acticall Maroc propose de nombreuses animations à ses collaborateurs. Un mois pour mettre en avant la convivialité, le partage et la solidarité ! Zoom sur ces initiatives ...

En ce mois de Ramadan, Acticall Maroc organise de nombreuses animations et ateliers pour ses collaborateurs. Au programme : des concours et partenariats solidaires ...

### **S'AMUSER ET DÉCOUVRIR DES TALENTS !**

Trois temps forts vont rythmer la vie interne.

Le premier a démarré lundi 7 juillet et s'étalera sur 10 jours : un championnat ludique avec tournoi de Babyfoot, billard et fléchettes.

Le second concours sera « le temps de l'humour ». Les collaborateurs devront tout d'abord concevoir des sketches qu'ils enregistreront en vidéo. Puis, du lundi 14 au vendredi 18 juillet, celles-ci seront retransmises devant un jury qui élira le grand vainqueur lors de la finale, le 28 juillet.

Le troisième et dernier concours mettra quant à lui la musique à l'honneur. Même principe que pour le Concours de l'Humour puisque les collaborateurs devront filmer ou enregistrer leurs prestations. Un jury établira le podium des collaborateurs les plus talentueux, que ce soit avec un instrument de musique ou leur voix. Les résultats seront également annoncés le vendredi 28 juillet.

### **DES ACTIONS SOLIDAIRES POUR METTRE L'ENTRAIDE À L'HONNEUR**

Durant le mois du Ramadan, les valeurs de la générosité et de l'entraide seront célébrées. Acticall Maroc a créé un partenariat avec l'association Enfance Maghreb Avenir qui offre des fournitures scolaires aux enfants défavorisés. La somme récoltée sera reversée à l'association le jeudi 24 juillet.

Autre action solidaire avec l'organisation d'une distribution de paniers garnis au profit d'un quartier défavorisé de la région de Casablanca. Du 9 au 23 juillet, les collaborateurs sont appelés à remplir des paniers garnis avec des denrées alimentaires de base.

## L'ÉCOLE POUR TOUS : ANSAMBLE MAROC RÉITÈRE SON ENGAGEMENT !

18/09/2014

Ansamble Maroc participe pour la deuxième année consécutive à l'opération « un cartable pour tous » organisée par l'association Enfance Maghreb Avenir. L'opération qui vise à rendre accessible l'éducation aux plus démunis, a connu cette année une forte mobilisation des entreprises socialement responsables. En effet, Ansamble Maroc a offert une centaine de cartables assortis de leurs fournitures scolaires aux enfants de l'école BGUIRIYINE et aux enfants de l'école ESSEKOUME, respectivement situées au douar BGUIRIYINE et au douar FOUKRA.



L'événement riche en émotion s'est terminé par un buffet pris en charge par Ansamble Maroc et la promesse de suivre ces enfants dans leurs cursus scolaires. Pour rappel, Ansamble Maroc a déjà fait participer une dizaine d'enfants de l'école BGUIRIYINE comme membres du jury dans son concours de cuisine pour chefs « The Chef » by Ansamble Maroc, une façon d'aiguiser leur sens gustatif.

A suivre...

SITE WEB ANSAMBLE  
18/09/2014



JOURNAL ASSABAH  
22/09/2014

article concernant la remise du 9ème bus  
d'EMA par la préfecture de Nouaceur (INDH)





**EMA FRANCE**

1, rue Jonquoy 75014 PARIS

**EMA MAROC**

58, rue 93 20100 CASABLANCA

**[www.enfance-maghreb-avenir.com](http://www.enfance-maghreb-avenir.com)**

[contact@enfance-maghreb-avenir.com](mailto:contact@enfance-maghreb-avenir.com)

Association reconnue d'Intérêt Général, SIRET : 513 181 495 00013